



ESTUDO DE CASO | INDUSTRIAL

Fabricante de cimento acelera benefícios de fusões e aquisições por meio da integração SAP



Sobre o cliente

Uma das maiores empresas de cimento do mundo.



**+US\$3B em
receita**



**+10k
colaboradores**



**+10 países em
operação**

"Todos os principais processos começaram a funcionar sem grandes problemas e isso só foi possível graças à grande dedicação e estreita colaboração da nossa equipe. Parabéns a toda equipe!"

Presidente





Desafios dos negócios

Após diversas aquisições nas Américas, nosso cliente precisava padronizar os processos operacionais, de negócios e de TI das novas unidades, seguindo um programa global de implementação de modelos SAP.

1

Unifique todos os negócios em um único sistema ERP para perceber os benefícios de fusões e aquisições mais rapidamente e gerencie o suporte de TI de maneira centralizada.

2

Coloque todas as empresas sob o mesmo guarda-chuva global de conformidade de processos, localizando quando necessário.

3

Reduza os custos de TI associados à manutenção de vários ambientes tecnológicos.

4

Gerencie com eficácia as mudanças, os critérios de aceitação e as fases de implementação.



Como a Softtek entra em ação

A Softtek foi contratada para gerenciar todas as partes móveis do ciclo de vida do projeto, incluindo a análise, plano de GAP, transferência de conhecimento, abordagem de transição, as ondas de go-live e o hipercuidado pós-go-live. Durante cada fase, a Softtek aplicou o gerenciamento de mudanças, concluiu migrações de dados e forneceu treinamento aos usuários finais para diversos públicos (usuários estratégicos, analíticos e transacionais).

Implementamos 7 módulos funcionais, incluindo finanças, controladoria, compras, vendas, produção, capital humano e inteligência de negócios.

Fornecemos planos de comunicação e treinamento de usuários-chave para melhorar a satisfação e a aceitação da mudança.

Migramos aproximadamente 3.000 ativos fixos de sistema legado para SAP e configurou 13 pessoas jurídicas.





Impacto nos negócios

A abordagem centrada na indústria da Softtek, aliada à governança digital e ao gerenciamento eficaz de mudanças, reduziu significativamente o risco de integração do ERP e ajudou o cliente a integrar novos negócios rapidamente.



Cumpriu todas as entregas e entrou em operação no prazo e dentro do orçamento.



Cumpriu 100% dos fatores de sucesso e entregas estabelecidas.



Reduziu custos de suporte de TI ao implementar um modelo SAP global padronizado em todas as unidades de negócios.



Funções de back-office habilitadas para um modelo de serviços compartilhados.



SOBRE A SOFTTEK

Fornecemos a nível global serviços e soluções de transformação digital de última geração. À medida que as empresas enfrentam pressões crescentes para transformar ou expandir suas operações para o digital, o amplo portfólio de serviços e soluções da Softtek está ajudando centenas de organizações a desenvolver e evoluir seus recursos de forma constante e bem-sucedida, desde a concepção e desenvolvimento até a execução. Nosso impulso empreendedor abrange mais de 20 países e mais de 15.000 profissionais talentosos.

info@softtek.com | softtek.com | [privacy note](#)